

# Ergänzende Weiterbildungsangebote

## BWL für Nicht-BWLER (1) – Kaufmännische Grundlagen

### Ziele/Nutzen

Das 2-tägige Seminar vermittelt in kompakter Form eine Einführung in zentrale Bereiche betriebswirtschaftlichen Know-hows. Es stärkt die Kompetenz für Gespräche mit Kollegen in kaufmännischen Funktionen (z. B. Controlling) und hilft, Missverständnisse zu vermeiden. Die Teilnehmer sind nach dem Seminar in der Lage, Budgets, Erfolgsrechnungen und Kennziffern zu verstehen, zu prüfen und zu hinterfragen. Sie können Gewinn- und Verlustrechnungen sowie Bilanzen interpretieren und eigene Angebotskalkulationen vornehmen.

### Inhalte

#### Grundlagen

- Was und warum „BWL“?
- Erste Grundbegriffe & Kennzahlen

#### Externes Rechnungswesen

- Rechengrößen, Aufgaben, Buchführung
- Jahresabschluss: Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
- Grundbegriffe: Ein- & Auszahlungen; Einnahmen & Ausgaben; Erträge & Aufwendungen; Erlöse & Kosten
- Vom externen zum internen Rechnungswesen

#### Internes Rechnungswesen: Die Kosten- und Leistungsrechnung als Steuerungsinstrument

- Die Abgrenzungsrechnung – Bindeglied zwischen GuV & Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)
- Kalkulation als Kernstück der KLR
- Kostenverantwortung: Budgets als Grundlage für die Wirtschaftlichkeit
- Kostenartenrechnung: Fixe und variable Kosten, Einzel- und Gemeinkosten
- Kostenstellenrechnung: Innerbetriebliche Kostenverrechnung
- Kostenträgerrechnung: Divisions-, Äquivalenzziffern- und Zuschlagskalkulation
- Deckungsbeitragsrechnung: Einstufig, mehrstufig
- Kurz- und langfristige Preisuntergrenzen
- Break-even-Analyse: Gewinnschwellenbetrachtung
- Make-or-buy-Entscheidungen

#### Investitionsentscheidungen in Unternehmen

- Investitionspolitik und Rentabilitätsvorstellungen
- Statische Verfahren der Investitionsrechnung
- Dynamische Investitionsrechnung: Der Zeitwert des Geldes, Zinsrechnungen, Diskontierung, Kapitalwert

#### Finanzierung in Unternehmen

- Kapitalarten: Eigen- und Fremdkapital
- Finanzierungsformen: Beteiligungs-, Selbst- und Kreditfinanzierung sowie Finanzierung aus Rückstellungen
- Kennzahlen zur Kapitalstruktur: Liquidität & mehr